



Feist Lüpertz Reip

Lehraufgaben zur Betriebswirtschaftslehre

10. Auflage



FACHBUCHREIHE
für wirtschaftliche Bildung

Lehraufgaben zur Betriebswirtschaftslehre

10., neu bearbeitete Auflage

Feist Lüpertz Reip

VERLAG EUROPA-LEHRMITTEL
Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG
Düsselberger Straße 23
42781 Haan-Gruiten

Europa-Nr.: 91811



Verfasser:

Feist, Theo Professor, Dipl.-Kaufmann

Lüpertz, Viktor Professor, Dr., Dipl.-Volkswirt

Reip, Hubert Professor, Dipl.-Volkswirt

10. Auflage 2017
Druck 5 4 3 2 1

Alle Drucke derselben Auflage sind parallel einsetzbar, da sie bis auf die Behebung von Druckfehlern untereinander unverändert sind.

ISBN 978-3-8085-2694-1

Alle Rechte vorbehalten. Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der gesetzlich geregelten Fälle muss vom Verlag schriftlich genehmigt werden.

© 2017 by Verlag Europa-Lehrmittel, Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG, 42781 Haan-Gruiten
<http://www.europa-lehrmittel.de>

Satz, Layout und Grafik: Satz+Layout Werkstatt Kluth GmbH, 50374 Erftstadt

Druck: Konrad Triltsch Print und digitale Medien GmbH, 97199 Ochsenfurt-Hohestadt

Grundsätzliches zu diesem Buch

(aus dem Vorwort zur 1. Auflage)

Das vorliegende Buch soll es den Lernenden ermöglichen, in aktiver Auseinandersetzung mit betrieblichen Situationen systematisch Entscheidungsfähigkeit zu trainieren und sich das dazu benötigte betriebswirtschaftliche Wissen anzueignen. Die Gliederung des Buches ist an der Einteilung der Betriebswirtschaftslehre in betriebliche Funktionsbereiche orientiert. Da sich betriebswirtschaftliche Entscheidungen meist in einem vom Recht gesetzten Rahmen abspielen, ist ein eigener Abschnitt den Grundlagen des Bürgerlichen und des Handelsrechts gewidmet. Grundfragen des Arbeits- und Sozialrechts werden in dem Abschnitt »Arbeits- und Sozialrecht« behandelt.

Betriebswirtschaftliche Situationen sind in Form von entscheidungsorientierten Fällen, als Fallstudien und als Planspiele in dem Buch enthalten, von denen viele in engem Kontakt mit der betrieblichen Praxis entstanden sind. Die betrieblichen Vorgänge wurden jedoch, ebenso wie Originalformulare, unter didaktischen Aspekten bearbeitet. Dabei sind die Verfasser davon ausgegangen, dass Fallstudien und Planspiele nur dann sinnvoll im Unterricht eingesetzt werden können, wenn die wesentlichen Sachverhalte, auf die es im Lernprozess ankommt, deutlich erkennbar im Mittelpunkt stehen und sie die angestrebten Lernziele mit einem vertretbaren Zeitaufwand erreichbar machen.

Stuttgart, im Sommer 1994

Die Verfasser

Vorwort zur 10. Auflage

Aufgaben und Lösungen wurden – soweit nötig – den veränderten gesetzlichen Regelungen (Stand der Gesetzgebung: 1. Juli 2016) angepasst. Die Themengebiete »Prozesskostenrechnung« und »Rechnungslegung nach IAS/IFRS« wurden seit der 9. Auflage neu aufgenommen. Aufgaben und Planspiele, die sich für eine computerunterstützte Lösung mithilfe der Programme EUROBWL und EUROPLAN eignen, befinden sich jetzt zusammen mit der entsprechenden Software als Kopiervorlagen (PDF-Dateien) auf der Begleit-CD (siehe Aufgabenverzeichnis am Ende des Buches).

Freiburg, im Sommer 2017

Die folgende Übersicht verdeutlicht die inhaltliche Abgrenzung der beiden im Verlag Europa-Lehrmittel erscheinenden Lehraufgaben-Sammlungen:

Lehraufgaben für die kaufmännische Ausbildung

(Europa Nr. 91200)

Betriebswirtschaftliche Aufgaben auf dem Niveau Berufsschule/Berufsfachschule

Enthält auch volkswirtschaftliche Aufgaben (im Umfang der Allgemeinen Wirtschaftslehre)

Rechtliche Grundbildung im Umfang und dem Anspruchsniveau einer Allgemeinen Wirtschaftslehre

Kapitel Kostenrechnung und Jahresabschluss nicht enthalten.

Lehraufgaben zur Betriebswirtschaftslehre

(Europa Nr. 91811)

Weiterführende betriebswirtschaftliche Aufgaben mit höherem Anspruchsniveau

Enthält keine volkswirtschaftlichen Aufgaben.

Vertiefung juristischer Probleme nur dann, wenn sie in engem Zusammenhang zu betriebswirtschaftlichen Fragen stehen (z. B. Bewertungsfragen)

Enthält die Kapitel Kostenrechnung und Jahresabschluss (mit Bilanzanalyse)

Begleitmaterialien

Zu diesem Buch sind folgende Begleitmaterialien erhältlich:

1. **Lösungsbuch:** »Problemlösungen zu Lehraufgaben zur Betriebswirtschaftslehre«
Europa-Nr. 91013
2. **Begleit-CD** (liegt dem Lösungsbuch bei):
 - **Lösungsblätter:** Kopiervorlagen für die tabellarische und/oder grafische Lösung einzelner Aufgaben (PDF-Datei).
 - **Aufgabensammlung** zur computerunterstützten Lösung mithilfe des Programms EUROBWL (Kopiervorlagen für 70 Aufgaben als PDF-Datei)
 - **Planspielsammlung** zur computerunterstützten Auswertung mithilfe des Programms EUROPLAN (Kopiervorlagen für die Planspiele MINIMAX, LEMCO und STRATOLIGO als PDF-Datei)
 - **Software EUROPLAN**, Programme für den Spielleiter zur Durchführung und Auswertung der Planspiele MINIMAX, LEMCO und STRATOLIGO
 - **Softwarepaket »EUROBWL«**, Programme für computerunterstützte Lösung und grafische Veranschaulichung einzelner Aufgaben
3. **Gesetzessammlung:** »Wirtschaftsgesetze, Textsammlung«
Sie enthält alle Paragraphen, die zur Lösung der rechtskundlichen Aufgaben benötigt werden.
Europa-Nr. 94810

Programmübersicht »EUROBWL«

ABSATZ

Absatzmittler; Gewinnschwellenanalyse; Umsatz-/Deckungsbeitragsanalyse

BESCHAFFUNG

ABC-Analyse; Angebotsvergleich; Bestellzeitpunkt; Eigen-/Fremdlager; Lagerkennzahlen; Optimale Bestellmenge; Dispositionsplanspiele (DISPO 1 und DISPO 2)

ENTSCHEIDUNGSTABELLE

FINANZIERUNG

Eigen-/Selbstfinanzierung: Kapitalerhöhung der AG; Abschreibungsrückflüsse; Bilanz- und Finanzierungskennzahlen; Fremdfinanzierung: Annuitätendarlehen; Darlehensformen im Vergleich; Leasing-Kredit; Normierter Ratenkredit

INVESTITION

Statische Investitionsrechnung; Dynamische Investitionsrechnung; Vergleich: Statische/Dynamische Investitionsrechnung

KOSTENRECHNUNG

Kostenanalyse; Vollkostenrechnung: Betriebsabrechnungsbogen, Normalkostenrechnung, Kostenträgerrechnung, Vergleich: Vollkosten-/DB-Rechnung; Deckungsbeitragsrechnung

PRODUKTION

Kostenanalyse; Netzplantechnik; Optimale Losgröße

RECHNUNGSWESEN

Abschreibung: Abschreibungsverfahren, Wirkungen auf Gewinn und Steuern; Betriebliche Kennzahlen; Jahresabschlussanalyse

WIRTSCHAFTSMATHEMATIK

Rentenrechnung; Zins- und Zinseszinsrechnung

Abkürzungsverzeichnis

Abkürzung	Kurzbezeichnung des Gesetzes	Abkürzung	Kurzbezeichnung des Gesetzes
AktG	Aktiengesetz	InsO	Insolvenzordnung
AnfG	Anfechtungsgesetz	JArbSchG	Jugendarbeitsschutzgesetz
AO	Abgabenordnung	KStG	Körperschaftsteuergesetz
ArbGG	Arbeitsgerichtsgesetz	KSchG	Kündigungsschutzgesetz
ArbZG	Arbeitszeitgesetz	KWVG	Kreditwesengesetz
BBiG	Berufsbildungsgesetz	LadSchlG	Ladenschlussgesetz
BDSG	Bundesdatenschutzgesetz	LStDV	Lohnsteuer-DurchführungsVO
BeschFG	Beschäftigungsförderungsgesetz	MitbestG	Mitbestimmungsgesetz
BetrVG	Betriebsverfassungsgesetz	MontanMitbestG	Montan-Mitbestimmungsgesetz
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch	MuSchG	Mutterschutzgesetz
BGBEG	Einführungsgesetz zum Bürgerlichen Gesetzbuch	PAngG	Preisangabengesetz
BImSchG	Bundes-Immissionsschutzgesetz	PAngV	Preisangabenverordnung
BUrlG	Bundesurlaubsgesetz	PatG	Patentgesetz
DrittelbG	Drittelbeteiligungsgesetz	ProdHaftG	Produkthaftungsgesetz
EntgeltFZG	Entgeltfortzahlungsgesetz	PublG	Publizitätsgesetz
ESTG	Einkommensteuergesetz	SchwArbG	Schwarzarbeitergesetz
ESTR	Einkommensteuer-Richtlinien	SGB I	Sozialgesetzbuch I
Fünftes VermBG	Fünftes Vermögensbildungsgesetz	SGB IV	Sozialgesetzbuch IV
GebmG	Gebrauchsmustergesetz	SGB V	Sozialgesetzbuch V
GenG	Genossenschaftsgesetz	SGB VI	Sozialgesetzbuch VI
GeschmMG	Geschmacksmustergesetz	SGB VII	Sozialgesetzbuch VII
GewO	Gewerbeordnung	SGB XI	Sozialgesetzbuch XI
GewStG	Gewerbesteuerengesetz	SprAuG	SprecherausschussG
GG	Grundgesetz	StabG	Stabilitätsgesetz
GmbHG	GmbH-Gesetz	TVG	Tarifvertragsgesetz
GWB	Gesetz gegen Wettbewerbs- beschränkung (Kartellgesetz)	UmweltHG	Umwelthaftungsgesetz
HandwO	Handwerksordnung	UmwG	Umwandlungsgesetz
HGB	Handelsgesetzbuch	UStDV	UmsatzsteuerDV
IAS	International Accounting Standards	UStG	Umsatzsteuergesetz
IFRS	International Reporting Standards	UWG	Unlauterer Wettbewerb, G
IHKG	IHK-Gesetz	VerpackV	Verpackungsverordnung
		VVG	Versicherungsvertragsgesetz
		ZPO	Zivilprozessordnung

Erläuterung der verwendeten Symbole

BGB § 1

Hinweis am Seitenrand auf gesetzliche Grundlagen. Alle angeführten Paragraphen sind in der Textsammlung »Wirtschaftsgesetze« Verlag Europa Lehrmittel (Bestell-Nr. 94810) enthalten.



Für Teilaufgaben stehen Lösungsblätter mit Tabellenstrukturen, Koordinatensystemen usw. als Kopiervorlagen zur Verfügung.



Aufgaben, die Gruppenarbeit ermöglichen bzw. erforderlich machen, Fallstudien, Planspiele.



Rollenspiele



Aufgaben eignen sich für eine Internetrecherche.

Inhaltsverzeichnis

Ein Verzeichnis der Aufgaben und Planspiele, die sich für eine computerunterstützte Lösung mithilfe der Programme EUROBWL und EUROPLAN eignen, befindet sich am Ende des Buches. Diese Aufgaben und Planspiele sind als Kopiervorlagen (PDF-Dateien) auf der Begleit-CD enthalten.

1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen

Der Betrieb in der Gesamtwirtschaft

1.01 Die Stellung des Betriebs im gesamtwirtschaftlichen Produktionsprozess – Sachleistungsbetriebe – Dienstleistungsbetriebe – Volkswirtschaftliche Arbeitsteilung	19
1.02 Der Betrieb in den Güter- und Geldströmen der Volkswirtschaft – Input-Output-Tabelle – Produktionswert – Wertschöpfung	20
1.03 Begriff und Arten betrieblicher Leistungserstellung – Betriebstypen	21

Wirtschaftliches Handeln

1.04 Das Ökonomische Prinzip (Wirtschaftlichkeitsprinzip)	23
1.05 Ökonomisches Prinzip und Egoismus	24
1.06 Ökonomisches Prinzip und Umwelt – Strategiespiel	24
1.07 Betriebliche Ökobilanzen – Betriebliche Umweltpolitik	26

2 Rechtliche Grundlagen

Willenserklärungen beim Abschluss von Verträgen

2.01 Willenserklärung – Antrag – Annahme – Kaufvertrag	29
2.02 Willenserklärung Geschäftsunfähiger und beschränkt Geschäftsfähiger	30
2.03 Girokonto für beschränkt Geschäftsfähige	30
2.04 Verfügung über Taschengeld – Verpflichtungs- und Erfüllungsgeschäft beim Kaufvertrag	31
2.05 Zusammenfassung: Zustandekommen von Verträgen	32

Verpflichtungen aus dem Kaufvertrag

2.06 Inhalt des Kaufvertrags nach BGB: Liefer- und Zahlungsbedingungen – Erfüllungsort – Gerichtsstand	33
2.07 Allgemeine Geschäftsbedingungen bei Verträgen mit Verbrauchern	34

Erfüllung von Vertragspflichten

2.08 Verpflichtungsgeschäft (Kaufvertrag) und Verfügungsgeschäft (Eigentumsübertragung) – Eigentumsübergang an beweglichen Sachen	35
2.09 Eigentum und Besitz	36
2.10 Hauskauf – Eigentumsübertragung an Grundstücken	36

Kaufvertrag im Geschäftsleben

2.11 Vertragsfreiheit – Liefer- und Zahlungsbedingungen im Geschäftsleben – Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	38
---	----

Besondere Verträge

2.12 Verbraucherdarlehensvertrag – Verbraucherschutz	39
2.13 Geschäfte außerhalb von Geschäftsräumen – Verbraucherschutz	40
2.14 Widerrufsrecht bei Fernabsatzverträgen	40
2.15 Vertragsarten: Werkvertrag – Werklieferungsvertrag – Dienstvertrag – Arbeitsvertrag – Mietvertrag – Pachtvertrag – Leihvertrag – Darlehensvertrag – Sachdarlehensvertrag	41

Nichtigkeit und Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften

2.16 Nichtigkeit von Rechtsgeschäften: Verstoß gegen die guten Sitten	43
2.17 Nichtigkeit von Rechtsgeschäften: Scheingeschäft – Verstoß gegen Formvorschriften	43
2.18 Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Arglistige Täuschung	43
2.19 Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Irrtum in der Erklärung	44
2.20 Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften: Irrtum im Motiv	44

Kaufleute	
2.21	Kaufmannseigenschaft – Istkaufmann – Eintrag im Handelsregister – Kannkaufmann 45
2.22	Istkaufmann – Vertragsstrafe 45
2.23	Kannkaufmann – Firmenschutz – Prokura 45
2.24	Formkaufmann – Bürgschaft 47
Vollmachten	
2.25	Einzelvollmacht – Artvollmacht – Allgemeine Handlungsvollmacht 47
2.26	Prokura 48
2.27	Gesamtprokura 50
Störungen bei der Erfüllung von Verträgen	
2.28	Schlechtleistung: Arten von Sachmängeln 50
2.29	Schlechtleistung: Untersuchungs- und Rügepflicht 51
2.30	Schlechtleistung: Ausübung von Rechten – Gefahrenübergang 51
2.31	Rechte bei Schlechtleistung – Beweislastumkehr 52
2.32	Rechte bei unverständlicher Montageanleitung 52
2.33	Rechte bei Falschaussage in der Werbung 52
2.34	Rechte bei Kauf eines Gebrauchtfahrzeuges mit Getriebeschaden 53
2.35	Schlechtleistung: Einschränkung von Rechten durch Allgemeine Geschäftsbedingungen und Garantieerklärung 53
2.36	Schlechtleistung: Ersatzlieferung – Umtausch – Nacherfüllung 54
2.37	Schlechtleistung: Produkthaftungsgesetz 55
2.38	Nicht rechtzeitige Lieferung – Lieferungsverzug – Rechte 56
2.39	Lieferungsverzug 57
2.40	Lieferungsverzug beim Fixhandelskauf (Fixkauf) 57
2.41	Allgemeine Geschäftsbedingungen unter Kaufleuten – Rechtsansprüche aus Lieferungsverzug im Konflikt mit wirtschaftlichen Überlegungen 58
2.42	Annahmeverzug 59
2.43	Zahlungsverzug 59
2.44	Zusammenfassung: Schlechtleistung – Schuldnerverzug – Gläubigerverzug – Andere Vertragsverletzungen 60
Mahnverfahren und Verjährung	
2.45	Kaufmännisches Mahnverfahren – Gerichtliches Mahnverfahren 62
2.46	Vollstreckungsbescheid und Pfändung 63
2.47	Verjährung von Ansprüchen – Wirkung der Verjährung 64
2.48	Verjährung von Ansprüchen – Neubeginn der Verjährung – Hemmung der Verjährung 65
2.49	Hemmung der Verjährung – Neubeginn der Verjährung 65

3 Zahlungsverkehr

Girokonto – Überweisung	
3.01	Kontoeröffnung – Überweisung 66
Dauerauftrag und Lastschriftverkehr	
3.02	Regelmäßig wiederkehrende Zahlungen in gleicher Höhe – SEPA-Lastschrift 70
Besondere Formen des modernen Zahlungsverkehrs	
> Elektronischer Zahlungsverkehr	
3.03	Electronic cash – Elektronisches Lastschriftverfahren (ELV) – Elektronische Geldbörse 73
> Kreditkarte	
3.04	Beitritt zu einer Kreditkartenorganisation aus Sicht des Zahlungsempfängers – Zahlungsabwicklung bei Kreditkartengeschäften 75

4 Au au und Führung des Betriebs

Das System der betrieblichen Ziele	
4.01	Formulierung betrieblicher Ziele 77
4.02	Arten betrieblicher Ziele – Zielbeziehungen 77

4.03	Berechnung der Wirtschaftlichkeit	79
4.04	Berechnung der Wirtschaftlichkeit und der Rentabilität unter Berücksichtigung von Preisänderungen auf dem Beschaffungs- und dem Absatzmarkt	80
4.05	Betriebliche Kennzahlen: Produktivität – Wirtschaftlichkeit – Rentabilität	81
	Die Stufen der Zielerreichung	
4.06	Planung, Durchführung (Realisation) und Kontrolle im Rahmen des betrieblichen Leistungsprozesses	82
	Organisation als Mittel zur Verwirklichung betrieblicher Ziele	
4.07	Aufgabengliederung nach dem Objekt und nach der Verrichtung	83
4.08	Einlinien-, Mehrlinien-, Stabliniensystem – Organigramm – Instanzenbreite – Instanzentiefe – Formale und informale Beziehungen	84
4.09	Aufbauorganisation einer Margarinefabrik	86
	Die Organisation der Führungsspitze	
4.10	Direktorialsystem – Kollegialsystem	88
4.11	Autoritärer Führungsstil – Mitarbeiterbedürfnisse – Management by Exception – Management by Objectives	89

5 Das Unternehmen

Die Gründung eines Unternehmens

5.01	FALLSTUDIE: Standortwahl eines Unternehmens – Entscheidungsbewertungstabelle	91
5.02	Gründung und Firma eines Einzelunternehmens	92

Rechtsformen

➤ Die Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR)

5.03	BGB-Gesellschaft (GbR) – Gründung – Haftung – Verlustverteilung	93
------	---	----

➤ Die offene Handelsgesellschaft (OHG)

5.04	OHG: Firma – Geschäftsführung – Vertretung – Haftung – Gesellschaftsvertrag – Gewinnverteilung	95
5.05	OHG: Gewinn- und Verlustverteilung – Ausscheiden eines Gesellschafters	97

➤ Die Kommanditgesellschaft (KG)

5.06	KG: Firma – Geschäftsführung – Vertretung – Gewinnverteilung – Wettbewerbsverbot – Privatentnahmen – Kontrollrecht	100
------	--	-----

➤ Die Aktiengesellschaft (AG)

5.07	AG: Gründung – Grundkapital – Eigenkapital – Aktie	101
5.08	AG: Hauptversammlung – Aufsichtsrat – Vorstand	102
5.09	AG: Darstellung des Eigenkapitals in der Bilanz	103

➤ Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)

5.10	GmbH: Mindestkapital – Firma – Geschäftsführung – Vertretung – Gesellschaftsvertrag	104
5.11	Unternehmergesellschaft als Rechtsform für ein Fliesenlegergeschäft	107
5.12	GmbH: Handelsregister – GmbH & Co. KG	107

➤ Die Genossenschaft

5.13	Genossenschaft: Gründung – Firma – Organe – Geschäftsguthaben – Geschäftsanteil – Haftsumme	109
------	---	-----

Wahl der Rechtsform eines Unternehmens

5.14	FALLSTUDIE: Entscheidung über die günstigste Rechtsform eines Unternehmens – Entscheidungsbewertungstabelle	110
------	--	-----

Unternehmenszusammenschlüsse

5.15	Kartellbegriff – Kartellverbot	112
5.16	Preisabsprachen nach Ausschreibung öffentlicher Aufträge (Submissionskartell) – Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen	112
5.17	Kartellarten: Normenkartell – Konditionenkartell – Strukturkrisenkartell – Rationalisierungskartell – Exportkartell – Sonderkartell	113
5.18	Kartellarten.	114

5.19 Konzern – Arten von Zusammenschlüssen – Holdinggesellschaft – Trust – Fusionskontrolle – Marktbeherrschende Unternehmen – Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen	116
5.20 Aktiengesellschaft – Beherrschungsvertrag	117
5.21 Fusion	118
Krise der Unternehmung – Insolvenz	
5.22 Zahlungsunfähigkeit als Eröffnungsgrund	119
5.23 Überschuldung als Eröffnungsgrund	120
5.24 Insolvenzverfahren	120
5.25 Berechnung und Verteilung der Insolvenzmasse	122
5.26 Aussonderung – Absonderung – Aufrechnung – Anfechtung	123
5.27 Verbraucherinsolvenz – Schuldenbereinigungsplan	124
5.28 Insolvenzverfahren – Restschuldbefreiung	127

6 Arbeits- und Sozialrecht

Personalauswahl und Arbeitsgestaltung	
6.01 FALLSTUDIE: Personalauswahl	129
6.02 Formen der Arbeitsgestaltung: Arbeitswechsel – Arbeitserweiterung – Arbeitsbereicherung – (Teil-)autonome Arbeitsgruppen	140
6.03 Arbeitszeitgestaltung: Gleitende Arbeitszeit – Arbeitszeitverordnung	141
6.04 Jobsharing	142
Arbeitsvertrag	
6.05 Arbeitsvertrag: Abschluss – Vorstellungskosten – Handels- und Wettbewerbsverbot – Ordentliche Kündigung durch den Arbeitnehmer – Lohnfortzahlung	142
Ausbildungsvertrag	
6.06 Ausbildungsvertrag: Abschluss – Wesen des Ausbildungsverhältnisses – Pflichten des Auszubildenden und des Ausbilders – Haftung von Arbeitnehmern für Schäden – Kündigung Minderjähriger	145
Arbeitsschutzgesetze	
6.07 Kündigung des Arbeitsverhältnisses durch den Arbeitgeber: Kündigungsfristen – Kündigungsgründe – Kündigungsschutz – Abmahnung	146
6.08 Betriebsbedingte Kündigung – Sozialauswahl	147
6.09 Arbeitsschutz	147
6.10 Jugendarbeitsschutz	148
6.11 Kündigungsschutz: ungleiche Kündigungsfristen – Besonders geschützte Personenkreise (Betriebsrat, werdende Mütter, Schwerbeschädigte)	149
6.12 Gesundheits- und Unfallschutz	150
6.13 Befristeter Arbeitsvertrag	150
Mitbestimmung	
6.14 Betriebsrat: Wahl und Zusammensetzung – Jugendvertretung	151
6.15 Mitbestimmung in wirtschaftlichen Angelegenheiten – Mitbestimmungsmodelle – Sozialplan	152
6.16 ROLLENSPIEL: Betriebsratssitzung – Entlassung wegen Krankheit	156
Arbeitsgerichtsbarkeit	
6.17 Streitigkeiten aus dem Arbeitsverhältnis	156
Entlohnungsverfahren	
6.18 Zeitlohn – Faktoren der Berechnung	157
6.19 Akkordlohn – Normalleistung	158
6.20 Gruppenakkord	159
6.21 Prämienlohn	159
6.22 Analytische Arbeitsbewertung – Gewinnbeteiligung	160
Tarifparteien und Arbeitskampf	
6.23 Koalitionsfreiheit – Organisationsprinzipien der Gewerkschaft – Tariffähigkeit – Tarifvertrag – Günstigkeitsprinzip – Allgemeinverbindlichkeitserklärung	165
6.24 Gewerkschaftlich organisierter Streik – wilder Streik – Rechtsfolgen des Streiks – Friedenspflicht – Schlichtung – Aussperrung	166

Sozialversicherung

6.25	Sozialversicherung – gesetzliche Krankenversicherung – private Krankenversicherung – Pflegeversicherung	167
6.26	Gesetzliche Rentenversicherung – Lebensversicherung zur Deckung der Versorgungslücke – Sparen als Daseinsvorsorge	170
6.27	Arbeitslosenversicherung – Arbeitslosengeld – Arbeitslosengeld II	172
6.28	Gesetzliche Unfallversicherung	173

7 Beschaffung und Lagerhaltung (Materialwirtschaft)**Geschäftsprozess der Beschaffung**

7.01	Bestandsbuchführung – Bezugsquellendatei – Anfrage – Angebotsvergleich – Bestellung – Wareneingang – Rechnungskontrolle – Datenflussplan	174
------	--	-----

Kosten der Materialwirtschaft

7.02	Einstandspreis der Beschaffungsmenge – Unmittelbare (bestellmengenabhängige) und mittelbare (bestellmengenunabhängige, bestellfixe) Beschaffungskosten	181
7.03	Lagerkostenarten – Lagerzins	182
7.04	Lagerhaltungskostensatz	183
7.05	Fehlmengenkosten	184
7.06	Lieferbereitschaftsgrad (Servicegrad) – Fehlmengenkosten	184
7.07	Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make or Buy) – Schlanke Produktion (Lean Production)	186

Bedarfsplanung

7.08	Bedarfsermittlung – Bedarfsarten (Primärbedarf – Sekundärbedarf – Zusatzbedarf – Bruttobedarf – Nettobedarf – Beschaffungsbedarf)	187
7.09	Prognose des Materialbedarfs – Soll-Ist-Abweichung	188

Beschaffungsplanung**> Planung des Beschaffungszeitpunktes**

7.10	Meldebestand – Mindestbestand – Fehlmengenkosten – Eiserner Bestand (Sicherheitsbestand)	188
7.11	Meldebestand – Höchstbestand – Bestellzeitpunkt – Bestellintervall	189
7.12	Ermittlung des Bestellzeitpunktes (Bestellpunktverfahren) – Berücksichtigung von Fehlmengen	189

> Planung der Beschaffungsmenge (Optimale Bestellmenge)

7.13	Optimale Bestellmenge: tabellarische, grafische und formelmäßige Ermittlung	190
7.14	Optimale Bestellmenge: Mengenrabatt – Kapazitätsbeschränkung des Eigenlagers	192

> Angebotsvergleich und Liefererauswahl

7.15	Angebotsvergleich anhand des Einstandspreises	193
7.16	FALLSTUDIE: Angebotsvergleich und Liefererauswahl – Entscheidungsbewertungstabelle	194

ABC-Analyse als Hilfsmittel der Beschaffungsplanung

7.17	ABC-Analyse als Grundlage für Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen im Bereich der Lagerhaltung	196
7.18	ABC-Analyse als Grundlage für Entscheidungen im Beschaffungsbereich – Portfolio-Analyse	198

Wirtschaftlichkeit der Lagerhaltung

7.19	Durchschnittlicher Lagerbestand – Umschlagshäufigkeit – Lagerdauer – Lagerzinsen – Lagerzinssatz	201
7.20	Lagerumschlag – Zinsen	203
7.21	Lagerkennzahlen und Sortimentsgestaltung in einem Handelsbetrieb	204
7.22	Kostenvergleich Eigenlager/Fremdlager – Kritische Lagermenge	205
7.23	Lagerlose Fertigung – Just-in-time-System (JIT) – Lagerarten – Logistik	205

Wechselwirkungen und Zielkonflikte im Bereich der Materialwirtschaft

7.24	Vernetzungsdiagramm zur Materialwirtschaft – Zielkonflikte	207
7.25	Berücksichtigung umweltpolitischer Ziele in der Materialwirtschaft	209

8 Betriebliche Leistungserstellung

Grundlagen der Betrieblichen Leistungserstellung	
8.01	Betriebliche Funktionsbereiche – Grundphasen des betrieblichen Leistungsprozesses 211
Betriebliche Produktionsfaktoren und ihre Kombination	
8.02	Einteilung betrieblicher Produktionsfaktoren. 212
8.03	Kombination der Produktionsfaktoren – Substitution – Minimalkosten- kombination – Rationalisierung 213
Planung des Fertigungsprogramms	
8.04	Planung des Fertigungsprogramms – Zusammenhang zwischen Produktion und Absatz 214
Fertigungsverfahren	
8.05	Werkstattfertigung – Innerbetrieblicher Standort – Fließfertigung (Reihenfertigung) 216
8.06	Organisationsformen der Fertigung – Fertigungstypen. 218
8.07	Arbeitszerlegung – Arbeitsproduktivität. 221
8.08	Fließfertigung (Reihenfertigung, Fließbandfertigung, Transferstraße). 222
Planung des Fertigungsablaufs – Fertigungssteuerung	
8.09	Erzeugnisgliederung und Stücklisten 223
8.10	Arbeitsplan – Auftragszeit nach REFA – Zeitakkord 226
8.11	Losgröße – Losgrößenabhängige und losgrößenunabhängige Kosten 227
8.12	Tabellarische, grafische und formelmäßige Ermittlung der optimalen Losgröße 229
8.13	Optimale Losgröße bei Serien- und Sortenfertigung 230
8.14	Reihenfolgeplanung – Probleme der optimalen Losgröße. 232
8.15	Zeitlicher Ablaufplan: Maschinenbelegungsplan – Balkendiagramm 233
8.16	Netzplan (Einführung): Terminplanung – Gesamtpuffer – Kritischer Weg 234
8.17	Terminplanung mittels Netzplan – Gesamtpuffer – Kritischer Weg 236
8.18	Netzplan eines komplexen Projekts 237
8.19	FALLSTUDIE: Terminplanung – Balkendiagramm – Maschinenbelegungsplan – Netzplan 238
Fertigungskontrolle	
8.20	Wirtschaftlichkeit der Qualitätskontrolle – »Null-Fehler-Strategie« – Qualitätsmanagement – Produkthaftung 241
Rationalisierung der Fertigung	
8.21	Normung – Typung – Spezialisierung – Baukastensystem 242
8.22	Spezialisierung 243

9 Absatz

Marketing als Konzept marktorientierter Unternehmensführung	
9.01	Marketing – Käufermarkt – Produktmanagement – Matrixorganisation 244
Marktforschung und Absatzplanung	
9.02	FALLSTUDIE: Absatzorientierte Standortwahl – Methoden der Marktforschung – Konkurrenz- und Nachfrageanalyse 246
9.03	Absatzplanung: Absatzstrategische Alternativen – Absatzrisiko 250
Produkt- und Sortimentspolitik	
9.04	Produktpolitik: Produktinnovation – Produktvariation – Produktdifferenzierung – Produktdiversifikation – Produkteliminierung 251
9.05	Produktlebenszyklus. 254
9.06	Produktionsprogramm – Sortimentsbreite und Sortimentstiefe – Diversifikation – Produktplanung – Deckungsbeitragsrechnung 255
Betriebliche Preispolitik	
9.07	Preisbildung bei vollkommener Konkurrenz: Angebot – Nachfrage – Markt – Gleichgewichtspreis 256

9.08	Betriebliche Preispolitik bei vollständiger und unvollständiger Konkurrenz.	257
9.09	Preispolitik eines Monopolisten – Marktsegmentierung – Preisdifferenzierung	259
	Werbepolitik	
9.10	Werbeetat – Auswahl von Werbeträgern – Zeitschriftenwerbung	261
9.11	FALLSTUDIE: Werbeplan – Werbeetat – Werbeträger – Werbekosten – Streuzeit	263
9.12	ROLLENSPIEL: Werbung und Bedürfnisse.	268
	Distributionspolitik: Absatzmethoden, Absatzorganisation und Transport	
9.13	Absatzmethoden: Einzelhandel – Großhandel	269
9.14	Absatz durch Reisende oder Handelsvertreter – Absatzkontrolle.	270
9.15	FALLSTUDIE: Reisende und Handelsvertreter im Vergleich – Entscheidungsbewertungstabelle.	272
9.16	Kostenvergleich: Eigener Fuhrpark – Fremdtransport – Fuhrparkleasing	273
	Rechtliche Rahmenbedingungen der Marketingmaßnahmen	
9.17	Wettbewerbsrecht und Marketing – Verbraucherschutz	274

10 Investition, Finanzierung und Kreditsicherung

	Investitionsplanung und Investitionsrechnung	
10.01	Vergleich von zwei Investitionsalternativen – Kapitalkosten – Betriebskosten – Kostenfunktionen – Kritische Menge	276
10.02	Kostenvergleichsrechnung für eine Erweiterungsinvestition	277
10.03	Kostenvergleichsrechnung für eine Erweiterungsinvestition bei steigender Absatzentwicklung – Sensitivitätsanalyse	277
10.04	Gewinnvergleichsrechnung – Rentabilitätsvergleichsrechnung zweier Anlagen	279
10.05	Statische Amortisationsrechnung (pay-back-Methode; pay-off-Methode) – Gewinnvergleich.	279
10.06	Gewinn- und Rentabilitätsvergleich – Wiedergewinnungszeit	280
10.07	Zinseszinsformel – Aufzinsungsformel	281
10.08	Abzinsungsformel und Gegenwartswert.	281
10.09	Dynamische Investitionsrechnung: Kapitalwertmethode	282
10.10	Dynamische Investitionsrechnung: Methode des internen Zinsfußes	283
10.11	Dynamische Investitionsrechnung: Kapitalwertmethode – Methode des internen Zinsfußes	284
	Finanzplanung	
10.12	Finanzierung – Investierung.	284
10.13	Kapitalbedarfsrechnung für einen Handelsbetrieb	285
10.14	Kapitalbedarfsrechnung für einen Fertigungsbetrieb	286
10.15	Finanzplanung – Finanzielles Gleichgewicht	288
10.16	Kurzfristiger Finanzplan	288
10.17	Langfristiger Finanzplan.	290
10.18	Cashflow	291
	Außenfinanzierung	
	> Eigenfinanzierung – Beteiligungsfinanzierung	
10.19	Eigenfinanzierung bei Einzelunternehmung und Kommanditgesellschaft	292
10.20	Beteiligungsfinanzierung bei der AG: Kapitalerhöhung gegen Einlagen – Bezugsrecht – Vorzugsaktie – Kapitalrücklage – Bilanzkurs – Bookbuilding	293
10.21	Genehmigtes Kapital	294
10.22	Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln – Berichtigungsaktien	295
10.23	Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln mit und ohne Ausgabe von Berichtigungsaktien.	297
10.24	Kauf eigener Aktien – Kapitalerhöhung mit Ausschluss des Bezugsrechts	297
10.25	Bedingte Kapitalerhöhung – Belegschaftsaktien	299
10.26	Kapitalerhöhung gegen Einlagen – Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln	299
	> Fremdfinanzierung	
10.27	Darlehensvertrag – Kreditwürdigkeitsprüfung bei einem Handelsbetrieb – Finanzierungskennzahlen	301
10.28	Kapitalbedarf – Kreditarten – Kontokorrentkredit	304
10.29	Schuldscheindarlehen – Ratentilgung – Einmaltilgung – Disagio.	305
10.30	Ratentilgung – Disagio	305

10.31 Ratenkauf – Berechnung der Raten – Effektivzinssatz	306
10.32 Vergleich Leasing/Kreditfinanzierung – Effektivverzinsung bei Ratenkrediten	307
10.33 Annuitätentilgung – Ratentilgung	308
10.34 Fremdfinanzierung: Vergleich Darlehen und Industrieobligation	309
10.35 Emission von Schuldverschreibungen: Übernahme und Unterbringung – Konsortium	312
10.36 Wandelschuldverschreibung – Umfinanzierung.	313
10.37 Leasing und Kreditkauf im Vergleich – Entscheidungsbewertungstabelle	315
10.38 Forderungsabtretung (Zession) – Factoring	317
Innenfinanzierung	
10.39 Offene Selbstfinanzierung einer Einzelunternehmung	319
10.40 KG: Beteiligungsfinanzierung – Selbstfinanzierung – Verlustverteilung	320
10.41 Offene Selbstfinanzierung einer AG: Jahresüberschuss – Bilanzgewinn – Rücklagen	321
10.42 Finanzwirtschaftliche Bewegungsbilanz (Finanzierungsbild) – Rücklagenpolitik – Arten der Finanzierung.	322
10.43 Stille Selbstfinanzierung.	323
10.44 Kreislauf der Abschreibung – Kapitalfreisetzungseffekt	325
10.45 Finanzierung aus Abschreibungen: Abschreibungsrückfluss und Investition – Kapazitätserweiterungseffekt.	327
10.46 Abschreibungen und Substanzerhaltung unter Berücksichtigung einer Erhöhung der Wiederbeschaffungspreise.	328
10.47 Finanzierung aus Rückstellungsgegenwerten	329
10.48 Finanzierung aus den Gegenwerten von Pensionsrückstellungen – Gewinnbeteiligung	329
Finanzierungsgrundsätze – Finanzierungsoptimierung	
10.49 Finanzierungsgrundsätze – Goldene Finanzierungsregel – Goldene Bilanzregel.	330
10.50 Leverage Effekt – Umfinanzierung – Finanzierungsgrundsätze	330
10.51 Leverage Effekt – Finanzierungsziele – Vergleich Aktie/Obligation	331
Kreditsicherung	
10.52 Bürgschaft	332
10.53 Forderungsabtretung (Zession)	333
10.54 Lombardkredit.	334
10.55 Sicherungsübereignung	335
10.56 Eintragungen im Grundbuch: Vorkaufsrecht – Grunddienstbarkeit.	337
10.57 Grundpfandrechte: Hypothek – Grundschuld	339

11 Steuern und ihre Einflüsse auf betriebswirtschaftliche Entscheidungen

Einkommen- und Körperschaftsteuer	
11.01 Einkunftsarten – Ermittlung der Einkünfte	341
11.02 FALLSTUDIE: Ermittlung des zu versteuernden Einkommens – Einkommensteuererklärung	342
11.03 Einkommensteuertarif – Durchschnittssteuersatz – Grenzsteuersatz – Splittingverfahren.	345
11.04 Lohnsteuer – Lohnsteuerklassen – Quellenabzugsverfahren	347
11.05 Dividendenbesteuerung: Körperschaftsteuer – Kapitalertragsteuer.	348
Umsatzsteuer	
11.06 Umsatzsteuer: Mehrwertsteuerverfahren – Vorsteuer – Zahllast	350
Gewerbesteuer	
11.07 Gewerbesteuer	351
Betriebswirtschaftliche Entscheidungen unter steuerlichen Gesichtspunkten	
11.08 Vergleich der Gewinnsteuerbelastung: Einzelkaufmann – Einmann-GmbH	353
11.09 Betriebsaufspaltung – Betriebsgesellschaft – Besitzgesellschaft.	354

12 Kosten- und Leistungsrechnung

Kostenanalyse und Kostenfunktion	
> Kosten und Beschäftigung	
12.01	Fixe Kosten – Variable Kosten – Gesetz der Massenproduktion – Eigenfertigung oder Fremdbezug 357
12.02	Kostenverlauf bei quantitativer Anpassung – Sprungfixe (intervallfixe) Kosten – Kostenremanenz 357
12.03	Mathematische und grafische Kostenauflösung 359
12.04	Stückkosten – Grenzkosten 359
12.05	Leerkosten – Nutzkosten – Betriebsoptimum 360
> Kritische Kostenpunkte	
12.06	Kapazität – Beschäftigungsgrad – Gewinnschwelle und Gewinnmaximum bei linearen Kosten- und Erlösfunktionen 360
12.07	Gewinnmaximum – Betriebsminimum – Verfahrensvergleich – Kostenvergleichsrechnung 361
12.08	Ertragsgesetzmäßiger (S-förmiger) Kostenverlauf – Kritische Kostenpunkte (Betriebs- optimum – Betriebsminimum – Gewinnschwelle – Gewinngrenze – Gewinnmaximum) 361
Kalkulatorische Kosten	
12.09	Zweck und Notwendigkeit kalkulatorischer Kosten – Kalkulatorischer Unternehmer- lohn – Kalkulatorische Zinsen – Kalkulatorische Miete – Kalkulatorische Wagnisse . 363
12.10	Kalkulatorische und bilanzielle Abschreibungen 363
12.11	Kalkulatorische Zinsen 364
12.12	Kalkulatorische Wagnisse 365
Aufwand und Kosten	
12.13	Beziehungen zwischen den Begriffen Zweckaufwand – Grundkosten – Kalkulatorische Kosten – Zusatzkosten – Anderskosten 366
12.14	Abgrenzungsrechnung – Betriebsergebnis – Neutrales Ergebnis – Gesamt- ergebnis – Kostenartenrechnung 367
Kostenträgerrechnung in Betrieben mit einheitlicher Leistung (Massenfertigung)	
12.15	Zweck der Kostenträgerrechnung – Divisionskalkulation – Äquivalenzziffernkalkulation 370
Kostenträgerrechnung in Betrieben mit Einzel- und Serienfertigung	
> Summarische Zuschlagskalkulation	
12.16	Summarische Zuschlagskalkulation – Kalkulationsschema – Einzel- u. Gemeinkosten 372
12.17	Aufteilung der Kosten mithilfe von Zuschlagssätzen 373
12.18	Summarische Zuschlagskalkulation – Wahl der Zuschlagsbasis 373
> Differenzierende (zergliederte) Zuschlagskalkulation	
12.19	Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung – Differenzierende (zergliederte) Zuschlagskalkulation 375
12.20	Kostenstellenrechnung – Kostenstelleneinzelkosten – Kostenstellengemeinkosten (Schlüsselkosten) – Kalkulationsschema 376
12.21	Einführung in den Betriebsabrechnungsbogen – Differenzierende (zergliederte) Zuschlagskalkulation 377
12.22	Zuschlagskalkulation – Einfacher einstufiger Betriebsabrechnungsbogen 378
12.23	Erweiterter Betriebsabrechnungsbogen: Einstufiger BAB mit erweitertem Fertigungsbereich – Einführung in die Vorkalkulation 381
12.24	Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen – Allgemeine Hilfskostenstellen – Fertigungshilfskostenstellen – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung nach dem Treppenverfahren 382
12.25	Gemeinkostenzuschlagssätze unter Einbeziehung von Bestandsveränderungen – Herstellkosten der Produktion – Herstellkosten des Umsatzes 384
> Normalkostenrechnung	
12.26	Normalzuschlagssätze – Istzuschlagssätze – Vor- und Nachkalkulation 385
12.27	Kostenüber- und Kostenunterdeckung 386

> Kalkulation mit Maschinenstundensätzen	
12.28 Maschinenstundensatzrechnung: BAB mit maschinenabhängigen Kosten – Rest-Gemeinkosten – Kalkulation mit Maschinenstundensätzen	387
12.29 Berechnung des Maschinenstundensatzes – Kalkulation mit Maschinenstundensätzen	389
> Verkaufskalkulation	
12.30 Kalkulation des Angebotspreises: Vorwärtskalkulation; Kalkulation bei festem Angebotspreis: Differenzkalkulation und Rückwärtskalkulation	390
Gesamtkalkulation zur Ermittlung des Betriebsergebnisses (Kostenträgerzeitrechnung)	
12.31 Normalkosten – Istkosten – Kostenüberdeckung – Kostenunterdeckung	391
12.32 Normalkostenrechnung – Betriebsergebnis	391
12.33 Gesamtkalkulation – Kostenüberdeckung – Kostenunterdeckung – Betriebsergebnis	392
12.34 Kostenträgerzeitrechnung – Kalkulation mit Sondereinzelkosten und Skonto	393
12.35 Zusammenfassende Aufgabe zur Vollkostenrechnung: Einstufiger Betriebsabrechnungsbogen – Normalkostenrechnung – Kostenüber- und Kostenunterdeckung – Zuschlagskalkulation – Kostenträgerzeitrechnung – Kostenträgerstückrechnung – Probleme der Vollkostenrechnung.	393
Prozesskostenrechnung	
12.36 Materialgemeinkosten – Materialprozesskosten – Tätigkeitsanalyse – Teilprozesse – Kostentreiber.	395
12.37 Verteilung der Gemeinkosten einer Kostenstelle nach Mitarbeiterjahren – Ermittlung von Teilprozesskosten und Teilprozesskostensätzen.	396
12.38 Ermittlung von Hauptprozesskostensätzen.	398
12.39 Vergleich: Zuschlagskalkulation – Prozesskostenrechnung	398
12.40 Kalkulation mit Prozesskosten	399
12.41 Zuschlagskalkulation – Prozesskostenkalkulation	400
12.42 Prozesskostenkalkulation – Allokationseffekte	402
12.43 Prozesskostenkalkulation – Degressionseffekte	402
12.44 Prozesskostensätze – Kalkulation der Selbstkosten eines Produktes – Bedeutung der Prozesskostenrechnung	403
Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)	
12.45 Deckungsbeitrag (Einführung).	404
12.46 Zweck der Deckungsbeitragsrechnung – Gesamtgewinn und Deckungsbeiträge	405
12.47 Vergleich zwischen Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) – Entscheidung über Auftragsannahme – Kurzfristige Preisuntergrenze	405
12.48 Vergleich zwischen Vollkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung – Ermittlung des Betriebsergebnisses.	406
12.49 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung: Erzeugnisfixkosten – Unternehmensfixkosten – Restdeckungsbeitrag – Gewinnmaximierung durch Sortimentsgestaltung	407
12.50 Optimale Sortimentsgestaltung auf der Basis der Deckungsbeitragsrechnung.	408
12.51 Entscheidung über einen Zusatzauftrag – Preisuntergrenze – Engpasssituation – Absolute Deckungsbeitragsrechnung und relative Deckungsbeitragsrechnung	409
12.52 Relative Deckungsbeitragsrechnung – Optimales Produktionsprogramm – Zusatzauftrag.	410
12.53 Zusammenfassende Aufgabe zur Vollkosten- und Deckungsbeitragsrechnung: Betriebsabrechnungsbogen – Normalkostenrechnung – Zuschlagskalkulation – Deckungsbeitragsrechnung	412

13 Der Jahresabschluss

Inhalt, Aufbau und Gliederung eines Jahresabschlusses	
13.01 Begriff des Vermögens	414
13.02 Gliederung des Vermögens	414
13.03 Ausgewiesenes und tatsächliches Eigenkapital	415
13.04 Eigenkapital – Gesamtkapital – Haftungskapital	415

13.05 Gliederung von Vermögen und Kapital nach Handels- und Aktienrecht	416
13.06 Bilanzierung von Leasinggegenständen	416
13.07 Bilanzverlust	417
13.08 Rücklagen	417
13.09 Rückstellungen – Rücklagen – Rechnungsabgrenzung	417
13.10 Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: Umsatzerlöse	418
13.11 Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft: betriebliche Erträge	418
13.12 Erstellung einer Gewinn- und Verlustrechnung – Ergebnis nach Steuern – Jahresüberschuss – Bilanzgewinn	418
13.13 Gesamtkostenverfahren – Umsatzkostenverfahren – Anhang	419
13.14 Gewinnverwendung im Jahresabschluss einer AG	420
13.15 Anlagespiegel (Anlagegitter) – Anhang	421
Bewertung von Aktiva und Passiva nach HGB und Steuerrecht	
13.16 Zweck der Aktivierung – Anschaffungskosten – Tageswert – Wiederbeschaffungswert	423
13.17 Anschaffungskosten eines bebauten Grundstücks – Auswirkungen auf das Jahresergebnis	423
13.18 Geringwertige Wirtschaftsgüter	424
13.19 Niederwertprinzip – Realisationsprinzip – Wertaufholung	425
13.20 Anschaffungskosten – Abschreibung nach Handelsrecht	426
13.21 Herstellungskosten nach Handels- und Steuerrecht	427
13.22 Ermittlung der Herstellungskosten auf der Grundlage eines BAB	428
13.23 Fifo- und Lifo-Methode – Durchschnittsbewertung	428
13.24 Geschäfts- oder Firmenwert	430
13.25 Verbindlichkeiten – Disagio – Anhang	430
13.26 Zugangs- und Folgebewertung von Fremdwährungsverbindlichkeiten	431
Bewertung von Aktiva und Passiva nach IAS/IFRS	
13.27 Grundsätze der Bewertung nach HGB und IAS/IFRS	431
13.28 Bewertung von bebauten Grundstücken	432
13.29 Herstellungskosten von fertigen und unfertigen Erzeugnissen	434
13.30 Langfristige Auftragsbearbeitung: Bewertungsfragen beim Bau einer Brücke	434
13.31 Bewertung von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und Fremdwährungsverbindlichkeiten	435
Auswertung und Beurteilung des Jahresabschlusses	
13.32 Rentabilität des Eigenkapitals – Umsatzrentabilität	436
13.33 Feststellung des durchschnittlich gebundenen Eigenkapitals für die Berechnung der Rentabilität	436
13.34 Rentabilität des Gesamtkapitals – Zusammenhang der Rentabilität des Eigenkapitals und der Rentabilität des Gesamtkapitals	437
13.35 Rentabilität des Eigenkapitals – Rentabilität des Gesamtkapitals bei einer AG	438
13.36 Return on Investment (ROI)	438
13.37 Wirtschaftlichkeit – Betriebsergebnis – Umsatzrentabilität unter Berücksichtigung betriebsfremder Erträge	439
13.38 Produktivität – Wertschöpfung	441
13.39 Liquidität	443
13.40 Finanzierungsbild – Bewegungsbilanz (Einführung)	445
13.41 Finanzierungsbild – Bewegungsbilanz	446
13.42 Konstitution des Gesamtvermögens	446
13.43 Externe Bilanz- und Erfolgsbeurteilung (Jahresabschlussanalyse)	447
13.44 FALLSTUDIE: Jahresabschlussanalyse zum Zwecke der Kreditwürdigkeitsprüfung – Vernetzungsdiagramm	453
13.45 Jahresabschlussanalyse	455
Sachwortverzeichnis	457

Verzeichnis der auf der Begleit-CD befindlichen Planspiele	463
Verzeichnis der auf der Begleit-CD befindlichen Aufgaben computerunterstützter Lösung	464