

FACHBUCHREIHE  
für wirtschaftliche Bildung

# Aufgaben und Lösungen zur Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung

14. Auflage

Verfasst von Lehrern des kaufmännisch-beruflichen  
Schulwesens

Jürgen Müller, Lektorat

VERLAG EUROPA-LEHRMITTEL  
Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG  
Düsselberger Straße 23  
42781 Haan-Gruiten

Europa-Nr.: 94713



**Mitarbeiter des Arbeitskreises:**

Felsch, Stefan	Studienrat	Freiburg i. Br.
Frühbauer, Raimund	Oberstudiendirektor	Wangen i. Allg.
Krohn, Johannes	Studienrat	Freiburg i. Br.
Kurtenbach, Stefan	Studiendirektor	Bad Saulgau
Metzler, Sabrina	Oberstudienrätin	Wangen i. Allg.
Müller, Jürgen	Studiendirektor	Freiburg i. Br.

**Leitung des Arbeitskreises und Lektorat:**

Jürgen Müller, Im Kapellenacker 4 a, 79112 Freiburg i. Br.

**Wichtiger Hinweis:**

In diesem Buch finden sich Verweise/Links auf Internetseiten. Für die Inhalte auf diesen Seiten sind ausschließlich die Betreiber verantwortlich, weshalb eine Haftung ausgeschlossen wird. Für den Fall, dass Sie auf den angegebenen Internetseiten auf illegale oder anstößige Inhalte treffen, bitten wir Sie, uns unter [info@europa-lehrmittel.de](mailto:info@europa-lehrmittel.de) davon in Kenntnis zu setzen, damit wir beim Nachdruck dieses Buches den entsprechenden Link entfernen können

14. Auflage 2019

Druck 5 4 3 2

Alle Drucke derselben Auflage sind parallel einsetzbar, da sie bis auf die Behebung von Druckfehlern untereinander unverändert sind.

ISBN 978-3-8085-4602-4

Alle Rechte vorbehalten. Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der gesetzlich geregelten Fälle muss vom Verlag schriftlich genehmigt werden.

© 2019 by Verlag Europa-Lehrmittel, Nourney, Vollmer GmbH & Co.KG, 42781 Haan-Gruiten  
<http://www.europa-lehrmittel.de>

Satz, Umschlag: Satz+Layout Werkstatt Kluth GmbH, 50374 Erftstadt

Umschlagkonzept: tiff.any GmbH, 10555 Berlin

Umschlagfoto: © Zhu difeng – Fotolia.com

Druck: UAB BALTO print, 08217 Vilnius (LT)

## Vorwort

»Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung – Aufgaben und Lösungen« richtet sich an

- Schülerinnen und Schüler an Wirtschaftsgymnasien und Wirtschaftsoberschulen
- Schülerinnen und Schüler an Fachgymnasien und Fachoberschulen
- Schülerinnen und Schüler an Berufskollegs, Berufsaufbauschulen und Fachschulen für Betriebswirtschaft
- Studierende an Akademien
- Studierende im berufspädagogischen und wirtschaftswissenschaftlichen Studium
- Dozenten und Teilnehmer von Fort- und Weiterbildungen in Betrieben, Verbänden und sonstigen Institutionen
- Lernende in der Prüfungsvorbereitung

Das Buch enthält die **Aufgaben und Lösungen** zu den im **Lehrbuch »Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung«**, 32. Auflage abgedruckten Aufgaben und Fragen.

Der inhaltliche **Aufbau entspricht der Gliederung der »Betriebswirtschaftslehre der Unternehmung«**. Dadurch wird das Auffinden der gewünschten Abschnitte und Themenstellungen erleichtert.

Das Aufgaben- und Lösungsbuch eignet sich für **Lehrende und Lernende** sowohl zur **Anwendung, Erweiterung und Vertiefung der Kenntnisse** als auch zur **Prüfungsvorbereitung**.

### **Ihr Feedback ist uns wichtig.**

Ihre Anmerkungen, Hinweise und Verbesserungsvorschläge zu diesem Buch nehmen wir gerne auf – schreiben Sie uns unter [lektorat@europa-lehrmittel.de](mailto:lektorat@europa-lehrmittel.de).

Die Verfasser

Rottenburg, Frühjahr 2019

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Wirtschaft..... 7</b>	5.2	Interne und externe logistische Kette ..... 56
1.1	Bedarfsdeckung als Aufgabe der Wirtschaft ..... 7	5.3	Transportlogistik ..... 57
1.2	Unternehmen, Staat und private Haushalte als Wirtschaftseinheiten ..... 10	5.4	Lagerlogistik ..... 60
1.3	Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren..... 13	5.5	Logistikdienstleister ..... 65
1.4	Betriebliche Funktionen ..... 15	<b>6</b>	<b>Leistungserstellung im Industrieunternehmen..... 66</b>
<b>2</b>	<b>Grundzüge der Rechts- ordnung ..... 17</b>	6.1	Bereiche industrieller Tätigkeit..... 66
2.1	Bedeutung der Grund- struktur der Rechtsordnung..... 17	6.2	Bestimmungsfaktoren des Produktionsprogramms..... 66
2.2	Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit ..... 18	6.3	Fertigungsplanung ..... 69
2.3	Rechtsgeschäfte..... 19	6.4	Fertigungsdurchführung..... 75
2.4	Besitz und Eigentum ..... 23	6.5	Produktionscontrolling und Rationalisierung ..... 80
2.5	Rechtsschutz geistigen Eigentums ..... 25	6.6	Qualitätsmanagement..... 87
<b>3</b>	<b>Beschaffung ..... 28</b>	6.7	Fertigungsprozess unter den Aspekten Globalisierung und Nachhaltigkeit ..... 89
3.1	Ziele und Aufgaben der Beschaffung ..... 28	<b>7</b>	<b>Organisation des Unternehmens..... 91</b>
3.2	Beschaffungsvorbereitung (Beschaffungsplanung) ..... 28	7.1	Begriff und Grundsätze der Organisation ..... 91
3.3	Beschaffungsanbahnung ..... 36	7.2	Unternehmensleitbild und Unternehmensziele ..... 92
3.4	Beschaffungsabschluss ..... 41	7.3	Aufbauorganisation..... 95
3.5	Beschaffungsrealisation ..... 46	7.4	Ablauforganisation..... 97
3.5.1	Überwachung der Vertrags- erfüllung..... 46	<b>8</b>	<b>Arbeits- und Sozialwelt..... 101</b>
3.5.2	Störungen bei der Erfüllung des Kaufvertrages..... 46	8.1	Grundsätze der Menschen- führung..... 101
3.5.3	Verjährung..... 50	8.2	Personalwesen ..... 103
<b>4</b>	<b>Zahlungsverkehr..... 52</b>	8.2.1	Personalplanung..... 103
4.1	Zahlungsmittel, Zahlungs- arten, Zahlungsinstrumente ..... 52	8.2.2	Personalbeschaffung ..... 104
4.2	Girokonto (oder Kontokorrentkonto) und Kontokorrentkredit ..... 52	8.2.3	Personalauswahl und Einstellungsverfahren ..... 106
4.3	Zahlungsverkehr im europäischen Zahlungs- verkehrsraum SEPA ..... 52	8.2.4	Personalentwicklung..... 108
<b>5</b>	<b>Lager- und Transportlogistik .. 56</b>	8.2.5	Personalcontrolling..... 108
5.1	Ziele und Aufgaben der Logistik..... 56	8.3	Arbeitsvertrag..... 109
		8.4	Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeit- nehmer im Betrieb..... 111
		8.5	Sozialpartnerschaft und Arbeitskämpfe ..... 112
		8.6	Arbeitsschutzgesetze ..... 114

8.7	Arbeitsgestaltung .....	116	11.3.3	Kostenträgerrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung .....	191
8.8	Arbeitsentgelt .....	119	11.3.4	Plankostenrechnung .....	203
8.9	System der gesetzlichen Sozialversicherung .....	122	11.3.5	Prozesskostenrechnung .....	206
<b>9</b>	<b>Marketing .....</b>	<b>126</b>	11.4	Kostenanalyse.....	209
9.1	Wesen des Marketings.....	126	11.4.1	Kapazität und Beschäftigungsgrad.....	209
9.2	Marketingpolitische Ziele und Marketingstrategien.....	126	11.4.2	Einfluss des Beschäftigungsgrades auf die Kosten .....	209
9.3	Marktforschung .....	127	11.4.3	Kostenverlauf und kritische Kostenpunkte.....	209
9.4	Produkt- und Sortimentspolitik .....	131	11.4.4	Verschieben der kritischen Kostenpunkte.....	209
9.5	Preis- und Konditionenpolitik.....	135	11.4.5	Kostenanpassung .....	209
9.6	Kommunikationspolitik.....	139	11.5	Kosten- und Leistungsrechnung als Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) .....	214
9.7	Distributionspolitik.....	150	11.5.1	Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung ...	214
9.8	Produktlebenszyklus und Portfolioanalyse .....	158	11.5.2	Verwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei unternehmerischen Entscheidungen.....	215
9.9	Marketing-Mix .....	158			
9.10	Marketingcontrolling und Kundenbindung.....	158			
<b>10</b>	<b>Steuern in der Betriebswirtschaft .....</b>	<b>169</b>	<b>12</b>	<b>Das Unternehmen .....</b>	<b>228</b>
10.1	Steuersystem in der Bundesrepublik Deutschland.....	169	12.1	Rechtliche Rahmenbedingungen für die Gründung.....	228
10.2	Steuern vom Einkommen .....	170	12.2	Überblick über die Rechtsformen der Unternehmen .....	232
10.3	Gewerbsteuer .....	174	12.3	Personenunternehmen.....	233
<b>11</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>175</b>	12.4	Kapitalgesellschaften .....	243
11.1	Bedeutung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	175	12.5	Entscheidungskriterien für die Wahl der Rechtsform .....	249
11.2	Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....	175	12.6	Kooperation und Konzentration von Unternehmen .....	249
11.2.1	Kosten, Ausgaben, Aufwand..	175	12.7	Notleidendes Unternehmen ...	256
11.2.2	Leistungen, Ertrag, Einnahmen.....	175	<b>13</b>	<b>Investition und Finanzierung .....</b>	<b>261</b>
11.2.3	Abgrenzungsrechnung mithilfe der Ergebnistabelle ...	175	13.1	Ziele und Arten von Investitionen .....	261
11.3	Kosten- und Leistungsrechnung als Vollkostenrechnung.....	182	13.2	Verfahren der Investitionsrechnung.....	261
11.3.1	Kostenartenrechnung.....	182	13.3	Kapitalbedarfs- und Finanzplanung.....	266
11.3.2	Kostenstellenrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung .....	186			