

## Projektdokumentation: Evaluation

Zum Gelingen eines Projektes gehört neben der Planung und Durchführung auch eine Evaluation zum Ende, wenn das gesteckte Ziel erreicht wurde. Hier kann sowohl kritisch zurück zur Planung und Durchführung, aber auch nach vorn, d. h. auf zukünftige Projekte geschaut werden.

Eine Evaluation beruht auf einem Feedback, das vor allem auf die Fragen

- „Was sollte zukünftig verändert werden?“
- „Was kann zukünftig so bleiben?“ und
- „Was war jetzt schon richtig gut und sollte so bleiben?“ eine Rückmeldung gibt.

Neben inhaltlichen Aspekten sollten auch die personenbezogenen zur Sprache gebracht werden wie z. B. die eigene Rolle im Projekt und das Klima im Team. Feedbacks während des Projektes sind auch möglich, z. B. im Rahmen eines Meilensteingesprächs.

Eine geeignete Methode der Evaluation ist z. B. die Feedback-Methode „Zielscheibe“. Sie ist mit wenig Arbeitsaufwand vorzubereiten und veranschaulicht sehr gut wichtige Rückmeldungen. Mithilfe dieser Visualisierung können die Aspekte detaillierter ausgewertet werden, die im Blick auf zukünftige Projekte verbessert werden sollten.



© fotomek – stock.adobe.com

### Anleitung

Es gibt die Möglichkeiten dieses Feedback analog und digital durchzuführen. Bei der analogen Variante wird die Zielscheibe in Plakatform ausgehängt, die Teilnehmer werden mit Klebepunkten ausgestattet. Für einen Zeitraum von 5–10 Minuten erhalten die Projektteilnehmer die Möglichkeit, jeder für sich ihre



Rückmeldung mit den Klebepunkten abzugeben; unbeobachtet und ohne jegliche Kommentierung.

Die Ziffer 1 bedeutet „stimme ich voll zu“, die Ziffer 6 bedeutet „stimme ich überhaupt nicht zu“.

© fotomek – stock.adobe.com

Bei der digitalen Variante kann dieser Schritt individuell bis zu einem festgelegten Termin am eigenen PC erfolgen. Derzeitig bieten z. B. „edkimo“ und „oncoo“ verständliche Apps an.

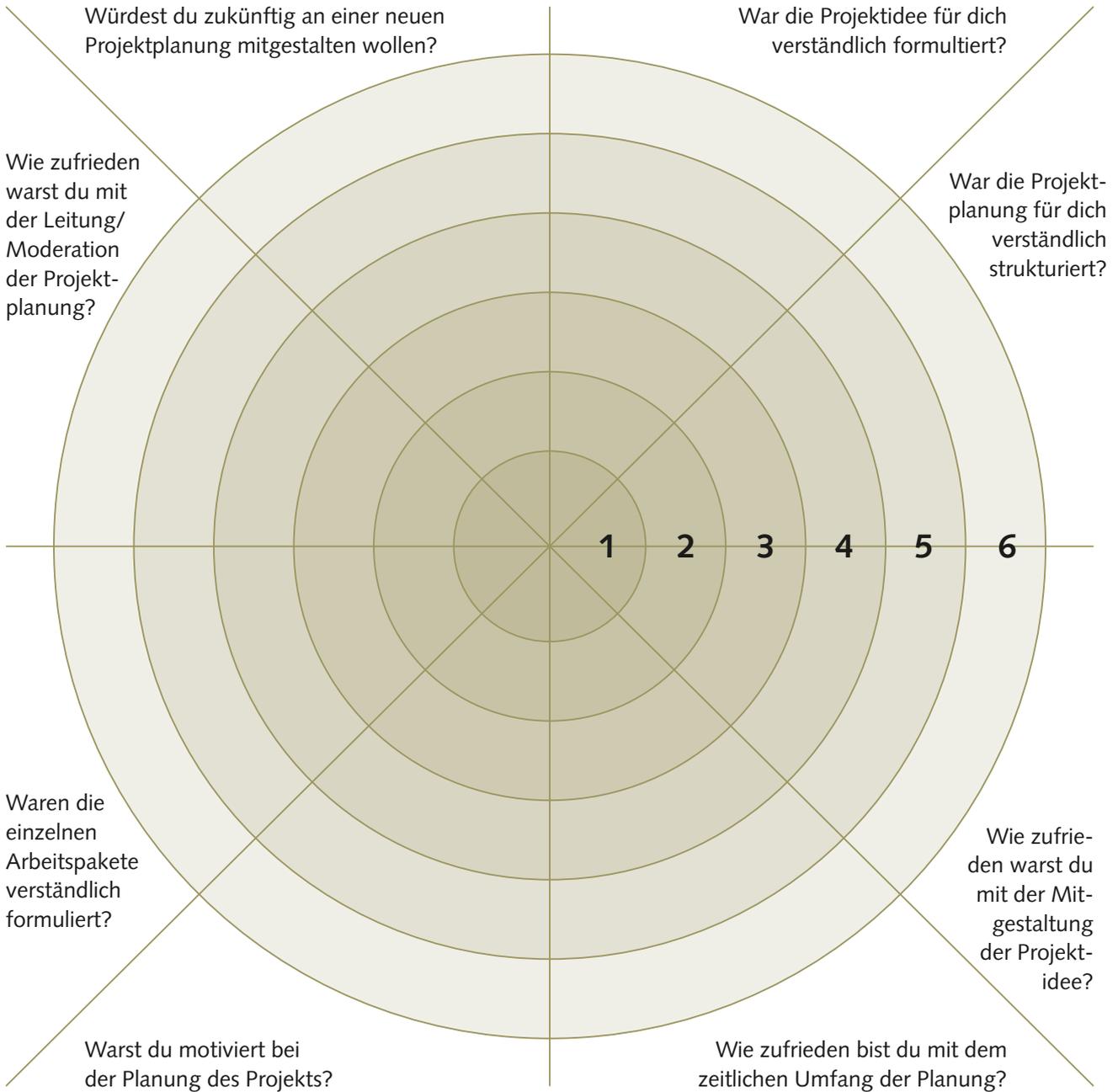
Es folgen Beispiele für ein mögliches „Zielscheiben-Feedback“, die die Bereiche

- „Projektplanung“
- „Projektdurchführung“ und
- „Projektergebnis“ für sich beachtet.

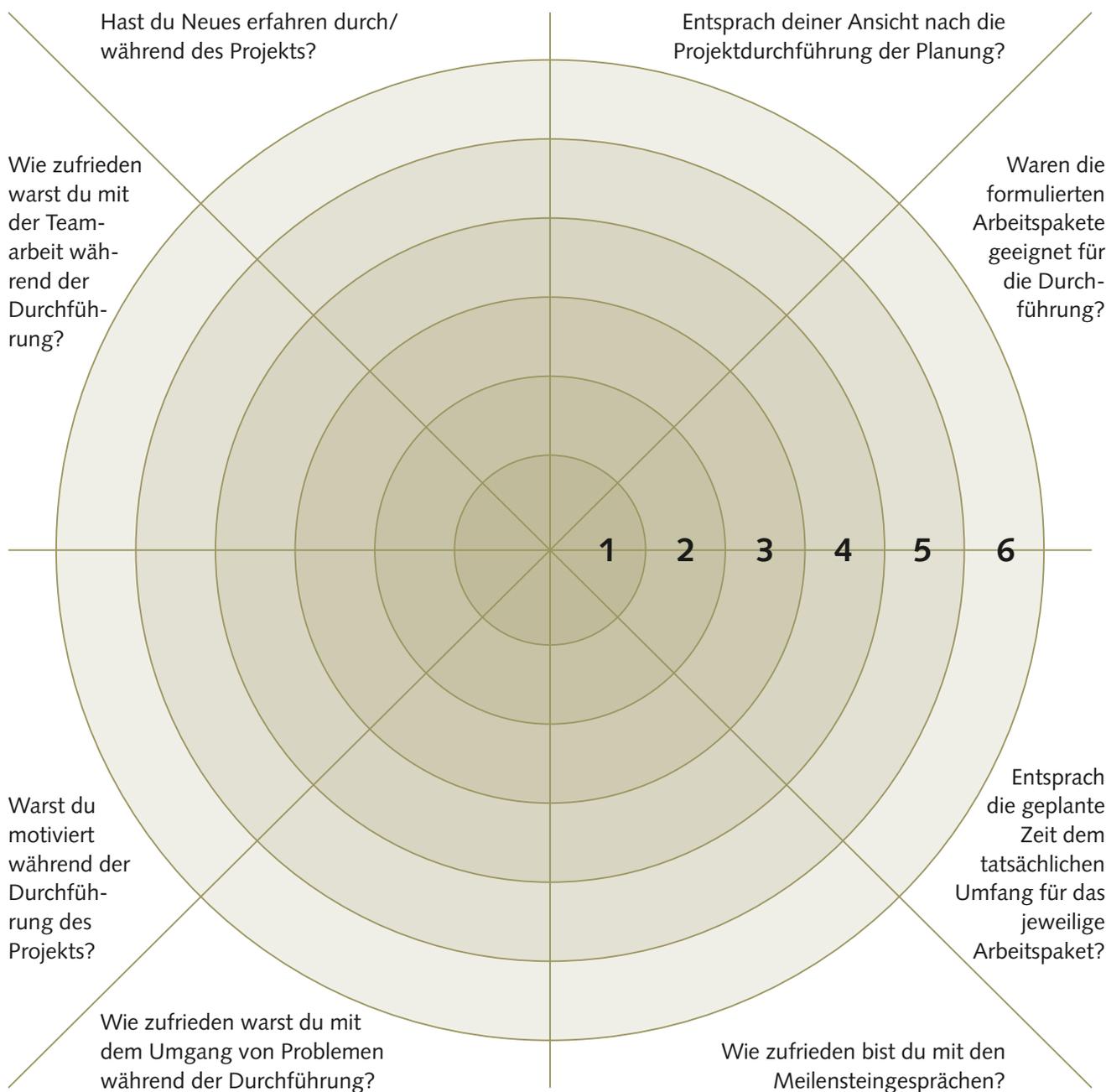


© fotomek – stock.adobe.com

## 1. Projektplanung



## 2. Projektdurchführung



### 3. Projektergebnis

